周刊是 化情報 The John State

中国最大級のプロ集団「土業·net」による日系企業支援

# 「士業・net」メールマガジン

内田総研·Group (投資顧問·会計服務·網絡科技)

●日本企業の中国進出支援 ●日中企業のM&A支援 ●中国医療ビジネス支援 ●中国でのネット販売支援

# 中国、シェアリングエコノミーが急成長 ネット時代の新業態、「ユニコーン企業」が先導

### ■ 中国、シェアリングエコノミー急成長

中国には現在、非上場で時価総額10億ドル以上の 企業である「ユニコーン企業」がすでに 131 社あり、そ の時価総額は計4876億ドルに達しているという。 業界別に見ると、ユニコーン企業が集中して驚異の成 長を見せている分野は、インターネット金融とトラフィッ クで、全体の 56%以上を占めている。このように現在、 プラットホーム経済やシェアリングエコノミーが多くの 「ユニコーン企業」を生んでいる。

### 驚異的な急成長、「ユニコーン企業」

なかでもインターネット金融の分野では借貸宝が 76 億 9000 万ドル(約 8690 億円)、トラフィックの分野では 滴滴快的が 338 億ドル(約3 兆8194億円)、摩拜単車 が 20 億ドル(約 2260 億円)、OFO シェア自転車が 10 億ドル(約 1130 億円)という時価総額でランキング上位 に立っている。

どの企業も爆発的に成長するユニコーン企業の特徴 が際立っている。うち、シェア自転車業界の摩拜と OFO は 2017 年に入って以降、融資を複数回受けて おり、時価総額はさらにワンランクアップしていると予 想されている。

### 巨額の投資資金が流入

ベンチャー企業の時価総額ランキングでトップに立 つのは、自社車両を持たない世界最大のタクシー会社 とも言える配車アプリを提供する Uber で、設立 5年で 500 億ドル(約5兆6500億円)を超えている。

同ランキング3位は、自社不動産は持たず世界各国 の人達が自宅などを宿泊施設としてインターネット上の サービスを提供する Airbnb で、設立 7 年でその額が 255 億ドル(約2兆8815億円)に達している。

自社が資金提供することなく、インターネットを介して個 人と個人がお金を貸し借りする個人間貸付プラットフォ 一ムを提供する中国の借貸宝は、設立2年で時価総 額が 76 億 9000 万ドル(約 8690 億円)を超えている。 上記 3 社はいずれも「シェア」をテーマにしたユニコー ン企業で、その急速な成長は、「シェアリングエコノミ 一」という新業態が急成長していることを示している。

### ■ 日中、映画の共同制作で提携合意

中国を訪問中の萩生田光一官房副長官は17日、 中国のメディアを管理する国家新聞出版ラジオ映画 テレビ総局の童剛副局長と北京で会談した。 童氏は中国政府の映画づくりの責任者で、両氏は映 画などの文化交流を進めていく方針で一致した。 また両氏は、日中両政府が昨年12月から始めてい る映画の共同制作に関する協定の締結交渉を加速

することも確認した。

アニメを含むコンテンツの日中共同制作については、 内田総研が中国文化部の依頼を受け、2009年に日 本動画協会を含む日本代表団との日中会談を北京で 行っているが、日本側の事情で実現しなかった。 この間、中国政府は韓国と協定を結び、アニメの中韓 共同制作を実施、完成した作品を中国市場で放映す ると同時に世界各国に輸出している。現在、中国市場 でのアニメコンテンツは韓国に席巻されている。 完全に遅れをとった日本のコンテンツ業界だが、今回 の協定の締結に大きな期待をにじませている。

## ■ 中国の携帯アニメ、国際基準に昇格

中国が主導して制定された携帯電話向けの漫画・ アニメをめぐる基準が、国際基準に昇格した。

国際電気通信連合(ITU)が携帯電話向けの漫画・ア ニメをめぐる国際基準(T.621)を発表、これは初めて 中国が主導して制定された文化分野の国際技術基準 であり、中国の携帯電話向け漫画・アニメプラットフォ 一ムの国際的影響力の拡大につながるとみられる。 中国の携帯電話向け漫画・アニメコンテンツの発展は 急速で、産業の急速な発展ぶりを受けて標準化の早 急な進展が求められていた。

現在、携帯電話向け漫画・アニメ産業の標準は中国 の同産業で幅広く応用されており、標準に基づいてコ ンテンツやサービスを提供する関連企業はすでに1 千社を超え、ユーザーは 1 億人を超えている。

携帯電話向け漫画・アニメの各プラットフォーム間のリ アルタイム相互接続が実現し、漫画・アニメの制作や

発信にかかる運営コストが効果的に削減されている。

The state of the s

中国最大級のプロ集団「士業·net」による日系企業支援

# 「士業・net」メールマガジン

内田総研·Group (投資顧問·会計服務·網絡科技)

●中国税務・法務・会計支援 ●日本企業の中国進出支援 ●日中企業のM&Α支援 ●中国医療ビジネス支援 ●中国でのネット販売支援

### ■ 中国、資本規制で海外送金に支障

中国の通貨である人民元と外貨の双方で国境をま

たぐ取引を抑える中国の資本規制が、日本企業の活 動に影を落とし始めた。現地事業の売却代金を受け取 れなかったり、日本への送金が止まったりする例が続 出、一般的な資金管理すら難しくなっているという。 中国は 2016 年に円換算で 30 兆円超が国外に流れた ため、当面は規制を優先せざるを得ないという。 人民元を取り巻く環境が急変したのは 15 年 8 月、中 国人民銀行は突如、元を「過大評価されている」として 切り下げに踏み切った。当時1ドル=6.1 元台だった が、3 日にわたる切り下げによって 6.4 元まで下落、一 定の範囲で値動きを認める「管理変動相場制」を導入 した 05 年以降、元は初めて大きく下落した。 人民銀はドル売り・元買いの為替介入で外貨準備をす り減らすなかで、強引に資金流出の食い止めた。 徐々に強化されてきた資本規制だが、16 年末に 500 万ドル以上の海外投資は当局の事前審査が必要にな り、銀行の外貨両替や元の海外送金を制限した。 中国から日本への海外送金も滞るようになった。 「経常項目は制限していない」。人民銀の周小川総裁 は10日の記者会見で、貿易取引の決済や配当金の 支払いなどは規制の対象外だと明言、銀行の審査が 通れば資金をやり取りできるはずだが、実際には当局

### ■ 味千中国、世界の空港にラーメン店

の窓口指導で銀行は慎重になっている。

中国で和風ラーメン店を展開する味千中国は、世界 の空港への店舗展開を始めた。第1弾としてイタリア・ ローマの国際空港に出店、その後、2017年中には世 界各国の空港 10~15 店への出店を計画している。 日本で「味千ラーメン」を展開する重光産業(熊本県菊 陽町)から世界の国際空港で約8千のフランチャイズ (FC)店を経営する権利を得た。

同社の潘慰·主席兼最高経営責任者(CEO)は「中国では 近年、海外旅行が増えている」と述べ、中国人旅行客 らの需要を取り込む考えを示した。

味千中国は重光産業とFC契約を結び、中国や香港で 650 店を展開しているが、既存店の業績が頭打ちで、 16年12月期の売上高は前の期比7%減の24億元 だったが、今年は「味千ラーメン」を 100 店舗開くほか 「麺屋武蔵」ブランドでも10~15店を出店するとし、海 外展開に意欲を示している。

### ■ 中国、介護サービスの新業態推進

中国国家衛生・計画生育委員会など複数部門は、 このほど発表した「健康な高齢化に向けた第13次 5 カ年計画(2016 年~2020 年)」で、人口高齢化に積 極的に対応し、高齢者の健康維持と健康水準の向上 を目指す方針を明らかにした。同時に、ITを活用した 高齢者向けの健康増進・介護サービスや、スマートへ ルスケア・介護の新業態の発展を推進するという。 計画は、インターネットやモノのインターネット(IoT)、 ビッグデータなどの IT を活用し、高齢者向けの健康 増進・介護サービスの新たなモデルを創出することを 提起。家庭やコミュニティ向けの健康増進・介護サー ビスのモデル例を水平展開し、同サービスの普及と 質的向上を図る計画だという。

スマートヘルスケア・介護サービスのプラットフォーム を構築し、高齢者の健康指導、生活習慣病など慢性 疾患の管理、見守りなどのサービスを提供する。 また医療機関の遠隔医療システム整備を進め、高齢 者サービスの利便性を高めるという。

2020 年までに、60 歳以上の高齢者人口は約 2.55 億 人に増加し、総人口に占める比率は約17.8%に拡 大、80歳以上は約2900万人に増加する見込み。 専門家は、社会資本の注目度が上がり、政策が一段 と明確になるのに伴い、将来的にはスマートヘルスケ ア・介護サービスのブランドが形成されると予想する。

### ■ 中国、輸入禁止の食品販売に対応

中国国営中央テレビ(CCTV)が 15 日夜、中国が 輸入を禁じている地域産の日本食品が販売されてい ると批判したことを受け、日本企業は対応を迫られた 中国では福島県など 10 都県で生産された食品など の輸入を禁止しているが、番組では禁止地域の食品 が産地表記を変えるなどして販売されているとした。 だが、報道した内容には誤りが目立ち、「製造者」と 「製造地」を混同したり、輸入禁止地域も「12 都県」と し、調査のずさんさが際だった。

一方、禁止地域の商品を販売していると指摘されたイ オンは同日、「指摘された商品は全て撤去し、再度検 査する」とコメントした。現地メディアによると、北京市 内のセブンイレブンも日本からの輸入食品を店頭か ら撤去したという。

報道には訪日旅行客の増加で高まる日本製品の人 気を抑え込む狙いがある可能性もあるという。

# 「士業・net」ニュース掲示板

内田総研·Groupは、日本企業の中国市場での販売を支援する ため、中国の越境ECモールに「日本館」を開設しました。 内田総研が開発した新越境ECモール「日本館」は、中国で爆発的 に広がっているWeChatのモバイル通販と保税特区を活用し、日本 に居ながら中国市場での販売、日本で円決済できる販売方法です。



### 内田総研の販売支援スキーム

### 内田総研・北京コールセンター

### 跨境通 KT.COM

新越境ECモール 「日本館」



新越境ECモール 「大福易







越境EC+WeChat 「日本館」







越境EC+WeChat 「日本館」









深圳電視台 「テレビショッピング」



漢方医講師 「**健康セミナー販売**」

### 内田総研・北京M&Aセンター

### 日本企業の中国進出支援

- 中国での会社設立、中国事業支援
- 中国での税務・法務・会計支援
- 特許権・商標権の取得、上場支援等

## 税務·法務·会計

- 税務・会計顧問、記帳代行
- 税務トラブルの解決処理
- 法務トラブルの解決処理

### 健康食品等の「セミナー販売」

- 中国全土での健康セミナー販売支援
- 全国に「老人大学」での販売支援
- 各地の病院と提携しての全国販売支援

# フランチャイズ展開支援

- 中国での商業特許経営許可取得申請
- フランチャイズに関する経営戦略の構築
- 中国での販売、ブランド戦略の構築

## M&Aセンター

- 中日韓企業のM&A支援
- 戦略的M&Aの構築支援
- 撤退M&Aの構築支援

# 日中「医療ビジネス」支援

- 日本医療機関の中国での事業展開支援
- 日中医療機関の事業提携支援
- 日本へのメディカルツーリズム事業

## 株式公開コンサルティング

- 上場計画の立案、上場コンサルティング
- 企業診断、経営改善コンサルティング
- 上場を実現するための企業成長支援

## 越境ECネット販売

- 越境EC「日本産品館」
- 中国での受注代行サービス
- セミナー販売等との並行

## 中国での「環境・省エネ事業」

- 日本環境技術の中国での事業展開支援
- 日本省エネ技術の中国での事業展開支援
- 日本企業の中国でのM&A構築支援

税務師・律師・会計師等、中国最大級のプロ集団「**士震・nef**」によるワンストップサービス



内田総研·Group

(www:uchida-chinatax.com)

北京事務所: 北京市朝陽区南新園西路 8 号 龍頭大廈北棟2F TEL/FAX (10)6732-9852 (代表) 東京事務所: 東京都足立区西新井栄町2-9-5 Kハイム TEL (03)3898-1422 FAX (03)3898-1431